

MMOS Consulting

Marketing and Management Operation Service

Herbert R. Schmidt

DBA | Dipl. Ing. Elektrotechnik

Unternehmensberater und Interim-Manager in der IT- oder Kommunikationsbranche

„Nichts geht über Erfahrung, die man selbst gemacht hat!“

Organisation und Konzepte | national + international | Krisenmanagement
Trainer oder Coach | Interim-Manager im Vertrieb oder PM | Sparring-Partner der GL
Ich komme immer dann zum Einsatz, wenn es im Vertrieb oder Projektmanagement nicht funktioniert.



Kunden z.B.: MBB, NCR, Nixdorf, Univac, Unisys, Intergraph, Calay, Oracle, Matra, SUN Micro, SAP-CH, PSI Penta, Robotron, Trend Comm., Producta, Arcor, GEI, debis, T-Systems, Post AG, Zucchetti, Dalim, Vicam, Trigis Geo, UGS/Siemens....

Beruflicher Lebenslauf in Linienfunktion und als Rent-a-Boss:

- **MMOS** Unternehmensberatung seit etwa 30 Jahren für Beratung, Coach, Training, als Sparring-Partner der Geschäftsleitung, einschließlich Management-auf-Zeit (RaB *).
 - **MMOS** GmbH, Inhaber des MMOS-Systemhauses mit Vertrieb und SW-Entwicklung für CRM (*on-going* bis heute), das Handwerk und den Mittelstand auf Basis Apple/Microsoft; Datenbank-Lösungen.
 - **Dalim**, RaB *, Leiter der Entwicklung, c++ und 4GL (PrePress-Bildbearbeitung). Kurzfristige Produkt-Konsolidierung und erfolgreiche Krisenbewältigung, Durchsetzung eines Projektmanagement.
 - **Dalim**, RaB *, zeitweilig Geschäftsleitung, Stellvertretung des Geschäftsführers (ein Partner von MMOS). Erfolgreiches „go-to market“ im Media-Markt.
 - **Telefile**, RaB *, Geschäftsführer Continental Europa + Board Member Telefile Irvine Ca. USA. Real Time Computer Installationen in Deutschland, Italien, Spanien (Militärische Erprobungsstellen/Flugerprobung + TW/ESOC), vor-Ort (USA) aktive Vertriebsunterstützung der US-Organisation für die Aero-natik-Industrie (Schwerpunkt Flugerprobung).
 - **Xerox (XDS) Data Systems**, General Manager Deutschland in München, Reporting zum HQ London, Mitglied des Direktoriums von Xerox in Düsseldorf. Markt: Real Time Mainframe Systeme und schlüsselfertige Projekt-Entwicklung. Profitabel innerhalb von 6 Monaten nach Übernahme. Merger mit Honeywell. Anschließend Aufbau des Geschäftsbereiches Textverarbeitung von Xerox Deutschland.
 - **Telex Computer Products**, Geschäftsführer Deutschland+CH, unterstellt dem HQ London, IBM-kompatible Peripherie (MixWare / Mainframe-Hardware). Von Null zum Marktführer in 2 Jahren und profitabel. Später Merger mit Memorex.
 - **Honeywell EDV**, Geschäftsstellenleiter Frankfurt, Mainframe-Vertrieb mit Entwicklung von Industrie-Applikationen und Kundenlösungen/Projekten im IBM-Umfeld für Banken & Versicherungen, Produktion, Handel und ÖV. Erfolgreiche Umstellung des Bereichs auf konsequente Projektleitung bei Kunden-IT-Projekten und Entwicklung von Applikationen sowie einer neuen Führungskultur. Merger mit Bull.
 - **Honeywell Aeronautik**, Manager für R&D mit eigenem (vorrangig BWB) Vertrieb, Military (MIL) Computer und Simulatoren in Zusammenarbeit mit Honeywell in Tampa-Seattle-Minneapolis-Wellesley USA. Erfolgreiche Entwicklung militärischer Display-Systeme und Compiler. Merger mit CCC.
 - **Control Data**, System-Spezialist und Trainer, Hardware + Software, Minneapolis USA.
 - **IBM Poughkeepsie** + Kingston N.Y. USA, SW-Entwicklung/Realtime Specialist; Projekte: Betriebssystem der Sabre Sitzplatzreservierung für Delta Airlines (7074) + American Airlines (7094) + SAS (1440). Zeitweilig Marketing bei IBM-WorldTrade New York N.Y. USA.
 - **IBM Deutschland**, R&D (Hardware-Entwickler) in Schönaich/Böblingen, zeitweilig im Field-Service. Installationen der ersten IBM-Computer (650, Ramac), Trainer, Systemberater, Systemspezialist.
 - **Weserflug Lemwerder**, Manager des Instrumenten-Labors, Wartung und *Refurbishing* von US Jets F84/F86 von der Korea-Front sowie der Transall.
 - **Atlas/Raytheon**, Entwicklungsingenieur (Elektronik) im Radar/HF-Labor, (Raytheon, Schiff-Radar, 3cm und 10cm-Technologie)
 - *Vor dem Studium: Elektromaschinenbau und Elektrohandel im Mittelstand*
-
- **Sprachen:** Deutsch, Englisch, Umgangssprache Italienisch

*) RAB=Rent-a-Boss