

# MMOS Consulting

Marketing and Management Operation Service

## Herbert R. Schmidt

DBA | Dipl. Ing. Elektrotechnik

### Unternehmensberater und Interim-Manager

wie in der IT- oder Kommunikationsbranche, bei Konzernen, im Mittelstand

„Nichts geht über Erfahrung, die man selbst gemacht hat!“

*Organisation und Konzepte | national + international | Krisenmanagement*

*Trainer oder Coach | Interim-/Krisen-Manager | Sparring-Partner der GL*

**Schwerpunkte: Führung, Vertrieb, Projektmanagement, Internationalisierung**



Kunden z.B.: MBB, NCR, Nixdorf, Univac, Unisys, Intergraph, Calay, Oracle, Matra, SUN Micro, SAP-CH, PSI Penta, Robotron, Trend Comm., Producta, Arcor, GEI, debis, T-Systems, Post AG, Zucchetti, Dalim, Vicam, Trigis Geo, UGS/Siemens....

### Beruflicher Lebenslauf in Linienfunktion und Beispiele als Rent-a-Boss:

- **MMOS** Unternehmensberatung seit etwa 30 Jahren für Beratung, Coach, Training, als Sparring-Partner der Geschäftsleitung, einschließlich Management-auf-Zeit (RaB \*).
  - **MMOS GmbH**, Inhaber des MMOS-Systemhauses mit Vertrieb und SW-Entwicklung für CRM (*on-going* bis heute), das Handwerk und den Mittelstand auf Basis Apple/Microsoft; Datenbank-Lösungen.
  - **Dalim**, RaB \*, Leiter der Entwicklung, c++ und 4GL (PrePress-Bildbearbeitung). Kurzfristige Produkt-Konsolidierung und erfolgreiche Krisenbewältigung, Durchsetzung eines Projektmanagement.
  - **Dalim**, RaB \*, zeitweilig Geschäftsleitung, Stellvertretung des Geschäftsführers (ein Partner von MMOS). Erfolgreiches „*go-to market*“ im Media-Markt.
  - **Telefile**, RaB \*, Geschäftsführer Continental Europa + Board Member Telefile Irvine Ca. USA. Real Time Computer Installationen in Deutschland, Italien, Spanien (Militärische Erprobungsstellen/Flugerprobung + TW/ESOC), vor-Ort (USA) aktive Vertriebsunterstützung der US-Organisation für die Aero-natik-Industrie (Schwerpunkt Flugerprobung).
  - **Xerox (XDS) Data Systems**, General Manager Deutschland in München, Reporting zum HQ London, Mitglied des Direktoriums von Xerox in Düsseldorf. Markt: Real Time Mainframe Systeme und schlüsselfertige Projekt-Entwicklung. Profitabel innerhalb von 6 Monaten nach Übernahme. Merger mit Honeywell. Anschließend Aufbau des Geschäftsbereiches Textverarbeitung von Xerox Deutschland.
  - **Telex Computer Products**, Geschäftsführer Deutschland+CH, unterstellt dem HQ London, IBM-kompatible Peripherie (MixWare / Mainframe-Hardware). Von Null zum Marktführer in 2 Jahren und profitabel. Später Merger mit Memorex.
  - **Honeywell EDV**, Geschäftsstellenleiter Frankfurt, Mainframe-Vertrieb mit Entwicklung von Industrie-Applikationen und Kundenlösungen/Projekten im IBM-Umfeld für Banken & Versicherungen, Produktion, Handel und ÖV. Erfolgreiche Umstellung des Bereichs auf konsequente Projektleitung bei Kunden-IT-Projekten und Entwicklung von Applikationen sowie einer neuen Führungskultur. Merger mit Bull.
  - **Honeywell Aeronautik**, Manager für R&D mit eigenem (vorrangig BWB) Vertrieb, Military (MIL) Computer und Simulatoren in Zusammenarbeit mit Honeywell in Tampa-Seattle-Minneapolis-Wellesley USA. Erfolgreiche Entwicklung militärischer Display-Systeme und Compiler. Merger mit CCC.
  - **Control Data**, System-Spezialist und Trainer, Hardware + Software, Minneapolis USA.
  - **IBM Poughkeepsie** + Kingston N.Y. USA, SW-Entwicklung/Realtime Specialist; Projekte: Betriebssystem der Sabre Sitzplatzreservierung für Delta Airlines (7074) + American Airlines (7094) + SAS (1440). Zeitweilig Marketing bei IBM-WorldTrade New York N.Y. USA.
  - **IBM Deutschland**, R&D (Hardware-Entwickler) in Schönaich/Böblingen, zeitweilig im Field-Service. Installationen der ersten IBM-Computer (650, Ramac), Trainer, Systemberater, Systemspezialist.
  - **Weserflug Lemwerder**, Manager des Instrumenten-Labors, Wartung und *Refurbishing* von US Jets F84/F86 von der Korea-Front sowie der Transall.
  - **Atlas/Raytheon**, Entwicklungsingenieur (Elektronik) im Radar/HF-Labor, (Raytheon, Schiff-Radar, 3cm und 10cm-Technologie)
  - *Vor dem Studium: Elektromaschinenbau und Elektrohandel im Mittelstand*
- 
- **Sprachen:** Deutsch, Englisch, Umgangssprache Italienisch

\*) RAB=Rent-a-Boss

Adresse: MMOS – Postfach 1263 – 85572 Neubiberg /München - Tel. 0171 637 4410 / +49 89 6016655 / +39 3476766601 (IT)

Mail: [mmoshrs@aol.com](mailto:mmoshrs@aol.com) -- Web: [www.sternhimmel.de/mmos.htm](http://www.sternhimmel.de/mmos.htm)